

# **MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE**

États financier trimestriel

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021

Non audité

## RAPPORT DE GESTION

Ces états financiers trimestriels doivent être lus en parallèle avec les états financiers vérifiés du 31 mars 2021 du Musée canadien de l'histoire (MCH) et avec le présent rapport de gestion.

### VUE D'ENSEMBLE

La Société s'est engagée à maintenir de solides bases financières et opérationnelles afin d'assurer la prestation de services et de programmes muséaux de qualité. En réponse à l'orientation stratégique de son conseil d'administration, la Société a instauré une culture de gestion profondément ancrée, qui privilégie l'excellence et l'adaptation aux meilleures pratiques d'amélioration continue. Dans l'exercice de son mandat, elle relève du Parlement ainsi des Canadiennes et Canadiens.

Au cours de l'exercice actuel, le musée a continué à subir les effets de la pandémie de COVID-19. Les gouvernements provinciaux du Québec et de l'Ontario ont maintenu des restrictions en ce qui concerne la capacité d'accueil, ce qui a contribué à diminuer le nombre de personnes visitant les deux musées. Le Musée canadien des enfants demeure fermé au public en raison de l'expérience hautement interactive qu'il offre et de la façon dont les enfants et les familles utilisent l'espace. Compte tenu de cette fermeture qui perdure, il est plus difficile d'attirer les familles au Musée canadien de l'histoire. Cette situation a eu des effets négatifs importants sur la fréquentation, les revenus et les activités de la société.

Les fonds de secours de 4,9 millions de dollars, destinés à aider les musées nationaux à composer avec les conséquences de la pandémie de COVID-19 ont été confirmés dans le budget fédéral de 2021. Le Musée accueille favorablement ce financement qui atténuera certaines des pressions financières que subit actuellement la Société. Un financement supplémentaire de 6,9 millions de dollars a également été approuvé pour soutenir l'acquisition de la collection du Panthéon des sports canadiens.

Le Musée demeure toutefois en contact avec le public grâce à son offre numérique avec Musée à la maison, Musées numériques Canada et son offre de programmation en ligne.

### DIRECTION STRATÉGIQUE

En septembre 2019, le conseil d'administration de la Société a dévoilé six orientations stratégiques s'appuyant sur les orientations précédentes et conservant leur intention générale. Un ensemble détaillé d'objectifs est fixé pour chaque aspect. Les six orientations stratégiques de la Société sont les suivantes :

1. Encourager les Canadiennes et les Canadiens de partout au pays à mieux connaître leur histoire commune.
2. Renforcer la position du Musée comme source crédible de recherches et de connaissances en histoire canadienne.
3. Consolider nos relations avec les peuples autochtones, dans un esprit de respect, de collaboration et de responsabilité partagée des collections et du patrimoine immatériel autochtones.
4. Bâtir et faire découvrir une collection qui reflète bien l'histoire et le caractère distinctif du Canada.
5. À travers une diplomatie active, poursuivre, aux niveaux national et international, des projets mutuellement avantageux favorisant l'échange d'idées et de valeurs.
6. Assurer la viabilité et encourager une gestion responsable, tout en favorisant une culture d'excellence et des compétences en muséologie.

## ÉTATS DES RÉSULTATS

Les résultats d'exploitation nets de la Société pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021 présentent un excédent de 5,0 millions de dollars, comparativement à un excédent de 7,4 millions de dollars pour la période comparative de l'exercice précédent.

Les crédits parlementaires pour la période s'élèvent à 63,1 millions de dollars au total comparativement à 66,9 millions pour la même période de l'exercice précédent.

Les revenus pour la période de neuf mois s'élèvent à 6,0 millions de dollars, comparativement à 2,2 millions de dollars pour la même période de l'exercice précédent, soit une augmentation de 3,8 millions de dollars. Les résultats relatifs aux revenus pour la période actuelle reflètent les activités partielles qui ont été menées avec des restrictions modérées quant à la capacité d'accueil au Musée canadien de l'histoire et au Musée canadien de la guerre pendant une bonne partie du troisième trimestre. Les musées sont restés fermés tout au long du premier trimestre, pendant la majeure partie du deuxième trimestre, et avec quelques possibilités limitées de visite sur place au troisième trimestre de l'exercice comparatif.

Les dépenses de fonctionnement pour la période de neuf mois s'élèvent à 64,1 millions de dollars, comparativement à 61,7 millions pour la période correspondante de l'exercice précédent, une augmentation de 2,4 millions de dollars. Cette augmentation s'explique en partie par les dépenses qui ont été engagées pour la préparation de l'exposition *Reines d'Égypte*, présentée au cours de l'été 2021, de même que par une hausse des frais des services aux visiteurs. Au cours des deux premiers trimestres de 2020-2021, le musée a limité ses dépenses aux services essentiels et à la continuité des activités.

## ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Les actifs nets non affectés du Musée au 31 décembre 2021 représentaient 20,8 millions de dollars, alors qu'ils étaient de 20,9 millions de dollars au 31 décembre 2020.

En 2016-2017, le Musée a affecté, de l'actif net, totalisant 15 millions de dollars, pour la rénovation des galeries d'exposition permanents, y compris la transformation du Musée canadien des enfants. Ce projet a été suspendu en raison de la pandémie et a repris à l'automne 2021. En 2017-18, le renouvellement d'une galerie permanente a été complétée au Musée canadien de la guerre. La diminution des actifs nets affectés est équivalente à l'amortissement des coûts de cette amélioration et les dépenses autres qu'en capital engagées à ce jour pour le projet de renouvellement du Musée des enfants.

## PERSPECTIVE

La situation actuelle liée à la pandémie mondiale continue d'avoir des répercussions importantes sur la fréquentation et les activités du Musée. On prévoit que cette situation aura des répercussions négatives importantes sur les recettes d'exploitation de l'exercice 2021-2022 et au-delà.

En plus des pressions financières causées par la pandémie de COVID-19, l'escalade des frais non discrétionnaires relatifs aux locaux et aux réparations aux immobilisations continue de poser des difficultés. La Société est responsable de deux institutions nationales emblématiques, âgées respectivement de 31 ans et de 16 ans.

La Société est retournée à un financement de base annuel des immobilisations de 2,5 millions de dollars pour la prochaine année, car 2020-2021 est le dernier exercice couvert par le financement quinquennal ponctuel qui avait été approuvé dans le budget de 2016 pour la mise en œuvre de projets liés à la santé et à la sécurité. Le financement de base reste inférieur à ce qui est nécessaire pour maintenir en bon état deux bâtiments vieillissants et pour répondre aux exigences liées à l'infrastructure des technologies de l'information et de la sécurité. La Société continuera de travailler avec le ministère du Patrimoine canadien afin de trouver une solution à long terme pour relever des défis opérationnels tels que l'escalade des coûts non discrétionnaires et le besoin de faire avancer des projets d'immobilisations majeurs.

## DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.

A blue ink signature in cursive script, appearing to read 'CDM'.

Caroline Dromaguet  
Présidente-directrice générale par intérim

A black ink signature in cursive script, appearing to read 'MJ Lacombe'.

Marie-Josée Lacombe, CPA, CGA  
Dirigeante principale et Vice-présidente finances et infrastructure

Gatineau (Québec)

Le 25 février 2022

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État de la situation financière

Au

(en milliers de dollars)

	31 décembre 2021	31 mars 2021
<b>Actif</b>		
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie	28 667 \$	46 000 \$
Trésorerie affecté	4 148	7 293
Placements affectés	4 296	5 042
Placements	24 879	12 384
Créances	1 249	1 320
Stocks	657	740
Charges payées d'avances	627	397
	64 523	73 176
Placements affectés	10 070	4 676
Placements	47 631	37 103
Collections	1	1
Immobilisations	193 744	203 763
	315 969 \$	318 719 \$
<b>Passifs et actif net</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	15 193 \$	13 672 \$
Apports reportés (note 3)	18 902	18 337
Produits reportés	632	794
	34 727	32 803
Apports reportés - Fonds de la collection nationale (note 4)	11 033	10 910
Apports reportés liés aux immobilisations (note 5)	181 356	191 736
Avantages sociaux futurs	12 400	11 848
	239 516	247 297
<b>Actif net</b>		
Non affecté	20 825	15 761
Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	14 760	14 793
Investissement en immobilisations	40 868	40 868
	76 453	71 422
	315 969 \$	318 719 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État des résultats

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre

(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
<b>Produits</b>				
Dons et commandites (note 6)	599 \$	111 \$	1 215 \$	553 \$
Produits de placements nets	375	403	1 119	1 206
Exploitation (tableau 1)	1 097	225	3 638	474
	2 071	739	5 972	2 233
<b>Charges (tableau 2)</b>				
Collection et recherche	2 816 \$	2 625 \$	8 373 \$	7 710 \$
Exposition, éducation et communication	5 885	5 838	17 410	16 887
Locaux	8 633	8 282	25 468	25 310
Gestion de la Société	4 689	4 382	12 825	11 821
	22 023	21 127	64 076	61 728
<b>Résultats d'exploitation nets avant le financement du gouvernement</b>				
	(19 952)	(20 388)	(58 104)	(59 495)
Crédits parlementaires (note 7)	20 922	21 648	63 135	66 851
<b>Résultat net</b>	<b>970 \$</b>	<b>1 260 \$</b>	<b>5 031 \$</b>	<b>7 356 \$</b>

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État de l'évolution de l'actif net

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

Période de trois mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Actif net, début de la période	19 844 \$	14 771 \$	40 868 \$	75 483 \$	75 282 \$
Résultat net	981	( 11)	-	970	1 260
Actif net, fin de la période	20 825 \$	14 760 \$	40 868 \$	76 453 \$	76 542 \$

Période de neuf mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Actif net, début de la période	15 761 \$	14 793 \$	40 868 \$	71 422 \$	69 186 \$
Résultat net	5 064	( 33)	-	5 031	7 356
Actif net, fin de la période	20 825 \$	14 760 \$	40 868 \$	76 453 \$	76 542 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
<b>Activités de fonctionnement</b>				
Rentrées de fonds provenant de clients et autres recevables	1 790 \$	1 003 \$	6 203 \$	3 891 \$
Rentrées de fonds provenant des crédits parlementaires	16 329	16 620	50 332	52 276
Fonds payés à des employés et en leur nom	(9 042)	(8 992)	(27 940)	(29 054)
Fonds payés à des fournisseurs	(7 566)	(5 544)	(23 908)	(21 194)
Apports affectés et revenus de placement connexes	1 110	873	2 038	1 616
Intérêts reçus	361	307	1 061	1 021
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de fonctionnement</b>	<b>2 982</b>	<b>4 267</b>	<b>7 786</b>	<b>8 556</b>
<b>Activités de placement</b>				
Augmentation des placements et des placements affectés	(27 660)	-	(34 160)	-
Diminution des placements et des placements affectés	2 190	6 020	6 290	6 020
<b>Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités de placement</b>	<b>(25,470)</b>	<b>6 020</b>	<b>(27 870)</b>	<b>6 020</b>
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>				
Acquisition d'immobilisations	( 563)	(1 017)	(2 027)	(3 715)
<b>Activités de financement</b>				
Crédit parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	1 108	630	1 633	3 996
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et de la trésorerie affectée</b>	<b>(21 943)</b>	<b>9 900</b>	<b>(20 478)</b>	<b>14 857</b>
<b>Trésorerie et trésorerie affectée, début de la période</b>				
Trésorerie	46 565	24 075	46 000	19 869
Trésorerie affecté	8 193	3 266	7 293	2 515
	54 758	27 341	53 293	22 384
<b>Trésorerie et trésorerie affecté, fin de la période</b>				
Trésorerie	28 667	31 246	28 667	31 246
Trésorerie affecté	4 148	5 995	4 148	5 995
	32 815 \$	37 241 \$	32 815 \$	37 241 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.



# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021  
(en milliers de dollars)

---

### 1. Mission et mandat

Le Musée canadien de l'histoire (la « Société »), anciennement le Musée canadien des civilisations a été créé le 12 décembre 2013 au terme d'une modification à la *Loi sur les musées*. Le Musée canadien de l'histoire est une société d'État mandataire nommée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu en vertu des dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Le Musée canadien de l'histoire comprend le Musée canadien de la guerre.

Sa mission, telle qu'elle est énoncée dans la *Loi sur les musées*, est la suivante :

*« accroître la connaissance, la compréhension et le degré d'appréciation des Canadiens à l'égard d'évènements, d'expériences, de personnes et d'objets qui incarnent l'histoire et l'identité canadiennes, qu'ils ont façonnées, ainsi que de les sensibiliser à l'histoire du monde et aux autres cultures »*

Les activités du Musée canadien de l'histoire sont réparties en quatre secteurs qui se complètent mutuellement et qui se conjuguent pour lui permettre de réaliser tous les aspects de son mandat. Ces quatre secteurs sont :

#### **Collection et recherche**

Gérer, développer, conserver et faire de la recherche sur les collections afin d'améliorer l'exécution des programmes et d'accroître les connaissances scientifiques.

#### **Exposition, éducation et communication**

Développer, maintenir et diffuser les expositions, les programmes et les activités pour accroître la connaissance, la compréhension critique de même que le respect et le degré d'appréciation de toutes les réalisations culturelles et du comportement de l'humanité.

#### **Installations**

Gérer et maintenir toutes les installations ainsi que les services de sécurité et d'accueil.

#### **Gestion de la Société**

Gouvernance, gestion de la Société, vérification et évaluation, collecte de fonds, activités commerciales, finances et administration, ressources humaines et systèmes d'information.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021  
(en milliers de dollars)

---

### 2. Principales méthodes comptables

#### Méthode comptable

Les présents états financiers non audités ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. La Société a préparé les états financiers en appliquant la série 4200 des Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, et la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

#### Base de préparation

Les présents états financiers intermédiaires sont destinés à actualiser les informations fournies dans le plus récent jeu complet d'états financiers annuels audités au 31 mars 2021. En conséquence, les états financiers doivent être lus en parallèle avec les états financiers annuels audités. Les états financiers intermédiaires ne sont pas audités pour toutes les périodes considérées. Les méthodes comptables appliquées dans la préparation de ces états financiers intermédiaires sont conformes à celles fournies dans les plus récents états financiers annuels audités de la Société.

#### Éventualités

Dans le cours normal des activités de la Société, il arrive que diverses revendications ou actions judiciaires soient intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins une situation future se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'une situation future ait lieu ou n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, un passif estimatif et une charge sont comptabilisés dans les états financiers de la Société.

#### Incertitude relative à la mesure

Pour établir des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments faisant l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, les dons d'artéfacts et la durée de vie utile estimative des immobilisations. Les montants réels pourraient différer de façon importante des estimations.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021

(en milliers de dollars)

### 3. Apports reportés

Les apports reportés correspondent à des apports provenant de sources non gouvernementales et à des crédits parlementaires reçus par la Société, qui sont affectés à des fins précises.

La variation du solde des apports reportés au cours de la période se présente comme suit :

	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	31 décembre 2021 (9 mois)	31 mars 2021 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	6 154 \$	12 183 \$	18 337 \$	14 508 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	1 337	400	1 737	6 345
Produits de placements reportés	70	-	70	85
	1 407	400	1 807	6 430
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	( 2)	(1 240)	(1 242)	(2 601)
Solde, fin de la période	7 559 \$	11 343 \$	18 902 \$	18 337 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021

(en milliers de dollars)

### 4. Apports reportés - Fonds de la collection nationale

Le Fonds de la collection nationale est constitué des fonds destinés à l'acquisition d'artefacts pour le Musée canadien de l'histoire et le Musée canadien de la guerre. Les fonds sont retirés du Fonds de la collection nationale lors de l'acquisition d'artefacts sélectionnés.

La variation du solde des apports reportés pour le Fonds de la collection nationale au cours de la période se présente comme suit :

	Crédits parlementaires	Entités non- gouvernementales	31 décembre 2021 (9 mois)	31 mars 2021 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	9 659 \$	1 251 \$	10 910 \$	10 714 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	-	2	2	5
Produit de placement reporté	106	15	121	206
	106	17	123	211
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	-	-	(15)
Solde, fin de la période	9 765 \$	1 268 \$	11 033 \$	10 910 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021

(en milliers de dollars)

### 5. Apports reportés liés aux immobilisations

La variation du solde des apports reportés liés aux immobilisations au cours de la période se présente comme suit :

	Utilisés pour faire des acquisitions		Destinés à être utilisés pour		31 décembre 2021 (9 mois)	31 mars 2021 (12 mois)
	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	Crédits parlementaires	acquisitions		
Solde, début de l'exercice	1 578	\$ 158 067	\$ 32 091	\$	191 736	\$ 195 335
Ajouts						
Acquisitions d'immobilisations	-	2 270	-		2 270	3 776
Crédits parlementaires reportés en vue d'acquisitions futures d'immobilisations	-	-	1 507		1 507	10 833
	-	2 270	1 507		3 777	14 609
Déductions						
Montants utilisés au cours de la période	(49)	(12 208)	(1 900)		(14 157)	(18 208)
Solde, fin de la période	1 529	\$ 148 129	\$ 31 698	\$	181 356	\$ 191 736

Les apports en capital reportés provenant d'entités non gouvernementales correspondent à la part non amortie de dons provenant d'entités non gouvernementales affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables.

Le financement d'immobilisations reporté au moyen de crédits parlementaires correspond à la part non amortie des crédits parlementaires affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables, ou affectés en vue d'être utilisés pour de futures acquisitions d'immobilisations amortissables.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2021

(en milliers de dollars)

### 6. Dons et commandites

Les produits de dons et de commandites se composent de :

	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Dons en argent et commandites	862 \$	351 \$
Commandites en nature et dons d'artéfacts	353	202
	1 215 \$	553 \$

### 7. Crédits parlementaires

La Société reçoit des crédits parlementaires du gouvernement du Canada pour soutenir ses activités d'exploitation et d'immobilisations. Le tableau ci-dessous illustre les crédits parlementaires reçus pendant la période et les ajustements de comptabilité exigés pour arriver au calcul du produit conforme aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Montant du budget principal des dépenses à l'égard des dépenses de fonctionnement et des dépenses en capital	50 236 \$	51 979 \$
Estimations et transferts supplémentaires	1 728	4 624
Moins les crédits parlementaires de la période en cours qui ne sont pas comptabilisés à titre de produits :		
Utilisé pour les acquisitions d'immobilisations	( 370)	(1 507)
Reporté pour les acquisitions futures d'immobilisations	(1 507)	(1 365)
Affectés à des fins précises	( 400)	( 680)
Plus les crédits parlementaires des périodes précédentes comptabilisés à titre de produits pour la période en cours :		
Amortissement du financement d'immobilisations reporté	12 208	12 510
Montants affectés utilisés durant la période en cours	1 240	1 290
Crédits parlementaires comptabilisés à titre de produits	63 135 \$	66 851 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Tableau 1 – Produits d'exploitation

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
Droits d'entrée et programmes	479 \$	52 \$	1 781 \$	140 \$
Ventes - Boutiques	216	66	651	99
Stationnement	145	45	492	104
Location d'installations, événements et concessions	120	12	362	27
Adhésions	96	-	224	-
Expositions itinérantes	21	18	63	49
Autres	20	32	65	55
	1 097 \$	225 \$	3 638 \$	474 \$

## Tableau 2 - Charges

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
Coût du personnel	9 112 \$	9 566 \$	27 972 \$	29 193 \$
Amortissement des immobilisations	4 049	4 201	12 289	12 592
Paiements versés en remplacement d'impôts fonciers	2 082	1 895	6 241	6 113
Opération des bâtiments	1 306	977	3 327	2 905
Aide aux programmes en ligne	1 015	1 173	2 796	2 865
Services professionnels et spéciaux	923	596	2 006	1 317
Services publics	589	545	1 733	1 658
Infrastructure et systèmes TI	650	573	1 730	1 555
Fabrication et location d'éléments d'exposition	532	310	1 637	471
Réparations et entretien	731	613	1 604	1 423
Marketing et publicité	248	180	709	294
Acquisitions de pièces de collection	168	95	623	202
Matériel et fournitures	231	145	494	635
Coût des marchandises vendues	96	33	312	71
Locations et baux	72	70	170	137
Redevances	6	2	25	2
Dépenses de voyage et d'accueil	16	2	21	14
Autres	197	151	387	281
	22 023 \$	21 127 \$	64 076 \$	61 728 \$